



## **PROPOSTA DE TRABALHO**

### **Gestão da Segurança Patrimonial na Cesama e elaboração de projetos específicos**

**Cliente:** CESAMA

**Elaboração:** Fator. SI - Segurança e Inteligência Ltda

**Responsáveis técnicos:** Cel Ronaldo Nazareth - Cel Henrique Guimarães

**Proposta:** Nr 082/2021 - 08 de Julho de 2021

#### **1. Considerações iniciais**

A Fator.SI é uma empresa de consultoria e assessoria especializada em gestão de segurança, proteção da vida humana e bens patrimoniais. Seu corpo diretor é composto por profissionais que integraram o Alto Comando da Polícia Militar de Minas Gerais no posto de Coronel, com décadas de experiência na atividade de segurança e inteligência.

A empresa tem como missão prover soluções diferenciadas e integradas em seu campo de atuação, para levar tranquilidade e satisfação aos clientes. É independente. Não mantém vínculo comercial com fornecedores de serviços, produtos, equipamentos e afins da área de segurança.

Seus diferenciais competitivos englobam vasto conhecimento do sistema de defesa social do Estado, rede de parceiros e colaboradores criteriosamente selecionados, discrição, confidencialidade, prática de elevados padrões éticos e foco no equilíbrio entre investimentos, qualidade de vida e segurança. No site [www.fatorsi.com.br](http://www.fatorsi.com.br) poderão ser encontradas informações adicionais.

A Fator.SI é responsável há anos pela gestão da segurança patrimonial do Grupo Bahamas, da Esdeva Indústria Gráfica e do Grupo Camilo dos Santos,

além de ter executado vários serviços de consultoria e assessoria a clientes como: Universidade Federal de Viçosa, Grupo Líder, Unimed JF, dentre outros, com satisfação atestada por seus clientes. Uma consultoria prestada à própria CESAMA em 2019 resultou em uma economia de cerca de R\$ 900.000,00/anuais em despesas com segurança física, como uma das ações de um plano para melhorar a eficiência da Companhia.

Sobre segurança, inicialmente é importante destacar a incapacidade do poder público de prover a população desse direito previsto na Constituição – apesar de esforços nesse sentido.

O município de Juiz de Fora, bem como todo o país, passa por um período de recrudescimento da violência e criminalidade. Em decorrência, a segurança privada torna-se essencial para cobrir lacunas e interferir na redução de riscos à vida e ao patrimônio.

A eficiência da segurança privada, por sua vez, depende de vários fatores. De modo especial a qualidade da gestão, a adequação das estruturas físicas e tecnológicas, bem como o acerto dos processos, o cumprimento de normas e protocolos e a capacitação e treinamento das pessoas, dentre outros.

As ações para uma segurança mais qualificada devem buscar o equilíbrio entre eficácia, conforto, privacidade e custo-benefício. Além disso, precisam criar condições para internalização de uma cultura de prevenção criminal.

Neste sentido, a CESAMA não dispõe em seu quadro, pessoa com perfil que permita uma gestão com qualidade, eficiência e eficácia. Não obstante, é imprescindível a implantação de um conceito de segurança baseada na prevenção e com atuação satisfatória em situações de rotina, urgência e emergência.

Para isso, é necessário estruturar as Unidades da CESAMA para identificar e analisar riscos, propor tratamentos, implantar, monitorar e auditar os serviços de vigilância patrimonial a serem contratados (recursos de segurança física e eletrônica), orientar, capacitar e treinar funcionários e terceirizados, dar suporte

ao processo decisório, dentre outras medidas correlatas para aumentar o nível de segurança e melhorar a governança corporativa.

## **2. Provas de notória especialização e capacitação técnica**

Oportunamente serão apresentadas provas de notória especialização e capacitação técnica, compostas por:

- a. Currículos profissionais da equipe da Fator.SI envolvida na gestão e elaboração do Projeto de segurança patrimonial;
- b. Termos de declarações de satisfação dos principais clientes atendidos.

## **3. Resumo Executivo**

### **3.1 Objetivos**

**3.1.1** Designar 01 (um) analista de segurança patrimonial para atuação exclusiva na sede da Cesama. O representante designado exercerá suas atividades de forma dedicada (nas dependências da CESAMA) e ficará a disposição nos horários de 08h às 12h e de 14h às 18h, em todos os dias úteis;

**3.1.2** Elaborar 24 (vinte e quatro) projetos de segurança patrimonial da CESAMA dos quais deverão propor a adequação das infraestruturas física, elétrica, eletrônica e humana de cada uma das unidades descritas abaixo, respeitando suas particularidades, inclusive quanto a rotina de trabalho técnico-administrativas de seus empregados. Os projetos deverão conter detalhamentos técnicos com memorial descritivo, listas de materiais, caderno de especificações, ART (Anotação de Responsabilidade Técnica) e demais itens necessários às execuções.

**3.1.3** Manter esquema de pronta resposta para atendimento em regime de SLA, com escala de 24 (horas) x 7(dias) para os chamados de ocorrências registrados pela CESAMA, referente às 24 (vinte e quatro) unidades.

### 3.2 Desenvolvimento dos Trabalhos

O desenvolvimento dos trabalhos de gestão ocorrerá em um período de 12 (doze) meses, prorrogáveis de acordo com a lei. A elaboração dos projetos de segurança patrimonial, por sua vez, obedecerá às seguintes fases:

ETAPAS	ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS	PRAZOS
<b>Fase 01</b>	Visitas técnicas e análise do diagnóstico de segurança patrimonial atual	Até 30 dias
<b>Fase 02</b>	Elaboração e entrega dos Projetos de Segurança Patrimonial (25 unidades)	Até 60 dias (a contar do fim da Fase 01)
<b>Fase 03</b>	Entrega da especificação técnica para as soluções de segurança	Até 20 dias (a contar do fim da Fase 02)
<b>Fase 04</b>	Suporte aos processos licitatórios instaurados (análise de propostas e parecer técnico)	Conforme publicação do(s) edital (is) pela CESAMA
<b>Fase 05</b>	Emissão do Termo de Conformidade com a disponibilização dos recursos humanos, conforme demanda.	10 dias (a contar do prazo final de instalação de equipamentos previstos no(s) edital (is))
<b>Fase 06</b>	Gestão de Segurança Patrimonial continuada.	Até o término da vigência contratual

### 3.3 Abrangência dos trabalhos

A abrangência do trabalho de gestão compreende todas as Unidades da CESAMA. Porém, de acordo com o Anexo I do TR, os projetos de segurança patrimonial refere-se às seguintes Unidades:

- 1) Sede (Av Rio Branco);
- 2) ETA CDI;
- 3) ETA São Pedro;
- 4) ETA Sarandira;
- 5) ETA Torreões;
- 6) ETA Valadades;
- 7) ETE Barbosa Lage;
- 8) ETE Barreira do Triunfo;

- 9) ETE Portal do Aeroporto;
- 10) Elevatória de Água Independência (Maternidade);
- 11) Elevatória de esgoto Vila Ideal;
- 12) CDI Barragem;
- 13) Represa São Pedro;
- 14) Reservatório UFJF;
- 15) Reservatório e Laboratório Henrique Novaes/Santa Terezinha;
- 16) Estacionamento Santa Terezinha, Regional Leste, Almoxarifado, Oficina, Setor de Compras;
- 17) Represa Chapéu D'Uvas;
- 18) Regional Norte (Nova Era);
- 19) Represa João Penido (ETAs João Penido e Castelo Branco);
- 20) Reservatório Tiguera;
- 21) Reservatório Boa Vista;
- 22) Reservatório RO;
- 23) Regional Sul (São Mateus);
- 24) Agência de Atendimento;

#### **4. Equipe de trabalho e coordenação geral**

A equipe para atuação nos trabalhos de consultoria e assessoria tem a seguinte composição:

Cel Veterano PMMG Ronaldo Nazareth;

Cel Veterano PMMG Geraldo Henrique Guimarães da Silva;

Ten Cel Veterano PMMG Edinilson Correia da Costa

1º Ten Reserva EB Wangner Alonso do Prado;

1º Ten Reserva EB Pedro Henrique Costa.

A coordenação geral será exercida pelo Cel Ronaldo Nazareth. Para mão de obra técnica e especializada para elaboração dos projetos a empresa apresentará oportunamente os profissionais terceirizados.

## 5. Investimento - Detalhamento financeiro

O valor do investimento é de R\$ 29.759,09 (vinte e nove mil setecentos e cinquenta e nove reais e nove centavos) mensais para contrato de 12 (doze) meses e anual no valor de R\$ 357.109,08 (Trezentos e cinquenta e sete mil cento e nove reais e oito centavos) com emissão de Nfe mensais e de acordo com as medições definidas no TR.

Esse valor refere-se às atividades de consultoria, assessoria, gestão e emprego de pessoas, **e não compreende** a cobertura de custos com equipamentos e infraestrutura, bem como quaisquer outras despesas correlacionadas, que possam advir durante a execução do contrato.

Esta proposta tem validade de 30 (trinta) dias.

**Henrique Guimarães**  
Diretor Executivo

**Ronaldo Nazareth**  
Diretor de Planejamento

ROL DE PRINCIPAIS CLIENTES ATENDIDOS  
(PESSOAS JURÍDICAS)

