

COMPANHIA DE SANEAMENTO MUNICIPAL - CESAMA

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2024

SUMÁRIO

- 2 COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**
- 3 MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**
- 4 APRESENTAÇÃO**
- 5 CESAMA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024**
- 7 PRINCIPAIS ENTREGAS À SOCIEDADE**
- 10 PRINCIPAIS REALIZAÇÕES ADMINISTRATIVAS E OPERACIONAIS**
- 13 EVOLUÇÃO DE INDICADORES ECONÔMICOS E FINANCEIROS
ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2024**

Senhores acionistas,

A Diretoria Executiva da Companhia de Saneamento Municipal (Cesama), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete ao exame e deliberação de Vossas Senhorias, o “Relatório da Administração”, contemplando as ações mais expressivas desenvolvidas pela companhia, os investimentos realizados e o desempenho econômico-financeiro da empresa, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

Conselho de Administração

- Maria Helena Rodrigues Gomes - Conselheira independente e Presidente do Conselho de Administração
- André Borges de Souza - Vice-Presidente do Conselho de Administração
- Áurea Celeste Gouvêa: Conselheira independente
- Zagari Coutinho Vidal: Representante dos empregados
- Luís Cesário de Mendonça Lopes
- Renata Fernandes da Silva
- João Pedro Silva Galvão - Representante do acionista minoritário (Demlurb)

Diretoria Executiva:

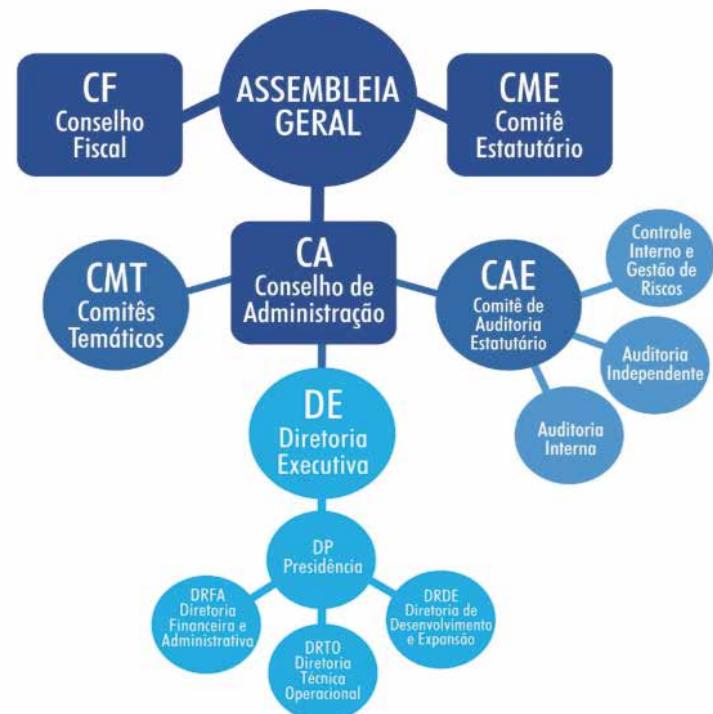
- Júlio César Teixeira - Diretor-Presidente
- Marcelo Mello do Amaral - Diretor de Desenvolvimento e Expansão
- Márcio Augusto Pessoa Azevedo - Diretor Técnico Operacional
- Rafaela Medina Cury - Diretora Financeira e Administrativa

Conselho Fiscal:

- Fernanda Finotti Cordeiro - Presidente
- Rogério José Lopes de Freitas - Vice-Presidente
- Janayna Katyuscia Freire de Souza Ferreira

Comitê de Auditoria Estatutário:

- Eduardo Duarte Horta
- Mateus Clovis de Souza Costa
- Renê Gonçalves de Matos



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apesar dos desafios dos cenários nacional e mundial no ano passado, a Cesama obteve êxito em muitas metas propostas para 2024, investindo em ações que lhe permitiram conciliar produtividade e qualidade de vida para seus empregados e, principalmente, saúde para a população de Juiz de Fora.

Os últimos anos não foram favoráveis ao setor de saneamento municipalizado, mas, mesmo diante das adversidades, a Cesama se mostrou firme no cumprimento de sua missão institucional, obtendo resultados relevantes, se desenvolvendo de forma superavitária, equilibrada e sustentável.

A Cesama credita seu bom desempenho corporativo à competência dos seus 484 empregados e demais colaboradores dedicados e compromissados com a importante missão de levar água de qualidade para a população, coletar e tratar de maneira adequada o esgoto gerado em Juiz de Fora.

Reafirmamos o desafio de alcançar as metas assumidas no Planejamento Estratégico e continuaremos trabalhando para proporcionar à população um atendimento de excelência e assegurar a universalização dos serviços.

Assim, expressamos nossos agradecimentos aos empregados e colaboradores, aos órgãos colegiados, bem como aos acionistas que, em conjunto, contribuíram para a conquista dos resultados alcançados em 2024.

Lincoln Santos Lima

Diretor-Presidente

Vinicius Azevedo Heckert

Diretor Financeiro e
Administrativo

Marcelo Mello do Amaral

Diretor de Desenvolvimento e
Expansão

Márcio Augusto Pessoa Azevedo

Diretor Técnico-Operacional

APRESENTAÇÃO

O Relatório da Administração é um dos principais instrumentos de transparência e prestação de contas da Cesama aos acionistas e partes relacionadas. No presente documento, são apresentadas informações relevantes do período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024, em especial, aquelas direcionadas ao desempenho da companhia, bem como sua estrutura e práticas de governança.

O relatório, alinhado aos requisitos de transparência expressos na Lei das Estatais (Lei Federal nº 13.303/2016), bem como na Lei das Sociedades Anônimas (Lei Federal nº 6.404/1976) e nos pareceres de orientação da CVM nº4 (01/10/79) e nº15 (28/12/87), reporta a avaliação do exercício, além de emitir uma prospecção dos negócios.

Por fim, o relatório é parte integrante da Prestação de Contas Anual e incorpora as práticas contábeis adotadas no Brasil. Por ser peça integrante das demonstrações financeiras, deverá, pois, complementar as peças contábeis e notas explicativas, observada a devida coerência com a situação nelas espelhada, formando um quadro completo das posturas e do desempenho da administração na gestão e alocação dos recursos que encontram-se a ela confiados.

É importante ressaltar, também, que a Cesama divulga trimestralmente relatórios detalhando suas informações financeiras e contábeis, de forma a permitir que qualquer interessado acompanhe sua evolução. Anualmente, em linha com a legislação aplicável, a companhia divulga o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, devidamente auditadas por auditor independente.



Novo reservatório de água do Bairro Dom Bosco

CESAMA

A Companhia de Saneamento Municipal (Cesama) é uma empresa pública municipal, com personalidade jurídica de direito privado, dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial. Tem como principal objeto social a prestação de serviços de saneamento básico, compreendendo o segmento de abastecimento de água e esgotamento sanitário, e objetivam a universalização dos serviços sem prejuízo da sustentabilidade financeira no longo prazo.

Trata-se de uma sociedade anônima com capital fechado, possuindo dois sócios. Quais sejam, a Prefeitura de Juiz de Fora, com 99,99% do capital integralizado, e o Departamento Municipal de Limpeza Urbana (Demlurb), com 0,01%, sendo o capital representado por ações ordinárias nominativas, não conversíveis em outras formas e só transferíveis mediante Lei Municipal autorizativa.

A Cesama resulta da transformação do Departamento Municipal de Água e Esgoto (DAE), entidade autárquica criada pela Lei Municipal nº1.873, de 01 de agosto de 1963, em empresa pública, por meio da Lei Municipal nº7.762, de 12 de julho de 1990, sendo regida pela Lei Municipal nº13.473/16 e pelas Leis Federais nº6.404/1976, nº11.445/2007 e nº13.303/16.

O objeto social da Cesama está delineado nos termos do art. 3º da Lei Municipal nº13.473/2016.

A fim de acompanhar as mudanças que a sociedade e o mercado experimentam ao longo dos anos, alinhando os indicadores às diretrizes da agência reguladora e do Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (SNIS), a companhia mantém seu Plano Estratégico composto por indicadores do SNIS, o que permite um benchmarking com outros prestadores do mesmo porte.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Considerando a necessidade da empresa alinhar seus objetivos e indicadores ao Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (SNIS), a fim de permitir que a companhia tenha padrões de comparação com outros prestadores de mesmo porte e natureza jurídica, além de garantir maior aderência às metas do novo Marco Legal do Saneamento (Lei14.026/2020), em 2024 o Plano Estratégico manteve sua estrutura, missão, visão valores, que foram construídos de forma compartilhada com os empregados.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Nº	Indicador	SNIS	Unidade	Meta	Realizado	Viés
1	Índice de Tratamento de Esgoto	IN016	%	41,0%	31,1%	▲
2	Índice de Atendimento Urbano de Água	IN023	%	97,0%	95,5%	▲
3	Índice de Atendimento Urbano de Esgoto	IN024	%	97,0%	99,7%	▲
4	Índice de Atendimento Total de Água	IN055	%	96,0%	94,4%	▲
5	Índice de Desempenho Financeiro	IN012	%	110,0%	101,3%	▲
6	Despesa Total com os Serviços por m ³ faturado	IN003	R\$/m ³	3,80	4,30	▼
7	Indicador do Nível de Investimentos	IFn06	%	20,0%	15,6%	▲
8	Incidência das Análises de Coliformes Totais Fora do Padrão	IN084	%	3,0%	1,3%	▼
9	Índice de Perdas na Distribuição	IN049	%	34,0%	35,7%	▼
10	Índice de Produtividade de Pessoal Total Equivalente	IN102	lig./empregado	415,0	403,2	▲
11	Índice de Suficiência de Caixa	IN101	%	120,0%	104,0%	▲
12	Consumo Médio de Água por Economia	IN053	(m ³ /mês)/econ.	10,0	10,2	▼
13	Despesa de Exploração por m ³ Faturado	IN026	R\$/m ³	3,0	3,8	▼
14	Despesa Média Anual por Empregado	IN008	R\$/empreg.	170.000,00	186.233,48	▼
15	Índice de Evasão de Receitas	IN029	%	3,0%	1,9%	▼
16	Índice de Atendimento Total de Esgoto	IN056	%	96,0%	98,6%	▲

PRINCIPAIS ENTREGAS À SOCIEDADE

No cumprimento à sua missão de “planejar e executar a prestação dos serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento de esgoto sanitário, no atendimento à universalização, à sustentabilidade econômica, social e ambiental”, as informações a seguir representam quais são as principais entregas feitas à sociedade ao final do ano de 2024:

ÁGUA

- Ligações: **164.545**
- Economias: **289.092**



- Índice de atendimento urbano: **95,5%**
- Índice de atendimento urbano (conforme metodologia Cesama): **99%**
- Volume total produzido: **51.437.321 m³**
- Volume total consumido: **33.002.297 m³**
- Consumo médio “per capita”: **170,3 l/hab/dia**

ESGOTO

- Ligações: **161.157**
- Economias: **285.604**
- Índice de atendimento urbano (conforme metodologia SNIS): **99%**



- Volume total coletado: **26.417.838 m³**
- Volume total tratado: **8.218.720 m³**
- Índice médio anual de tratamento (conforme metodologia SNIS)*: **31,1%**
* problemas técnicos na ETE U.I. em junho e julho reduziram a média anual
- Índice de tratamento em dezembro/2024: **44,8%**

FATURAMENTO, ARRECADAÇÃO E INADIMPLÊNCIA

Ano 2024 (Atualizado até Dezembro)



Faturamento e Arrecadação



Acumulado no Ano

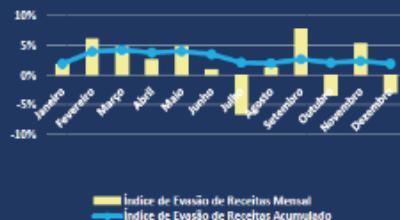
R\$ Faturamento
284.933.048

R\$ Arrecadação
279.018.806

Média Mensal dos Anos ...



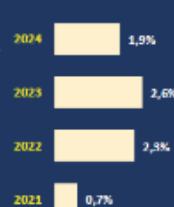
% Evasão de Receitas (Mensal x Acumulado)



Evasão de Receitas Acumulada no Ano (MIL R\$)



Evasão de Receitas (Ano Atual x Anterior)



VOLUME CONSUMIDO, PRODUZIDO E PERDAS

Ano 2024 (Atualizado até Dezembro)



Média Mensal no Ano

Volume Consumido
m³ 2.750.191

Volume Produzido
m³ 4.286.443

Índice de Perdas:
% 35,7

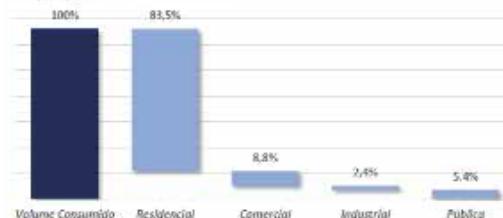
Perda por Ligação Dia
litros 336,4

Volume Água de Serviço
m³ 8.099

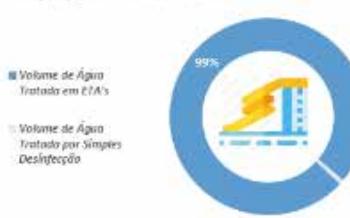
Mensal



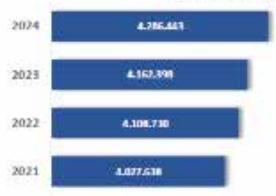
Composição do Volume Consumido



Composição do Volume Produzido

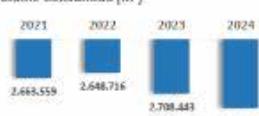


Volume Produzido (m³)
Média Anos Anteriores



Média Mensal Anos Anteriores

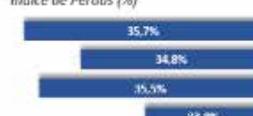
Volume Consumido (m³)



Volume de Serviço (m³)



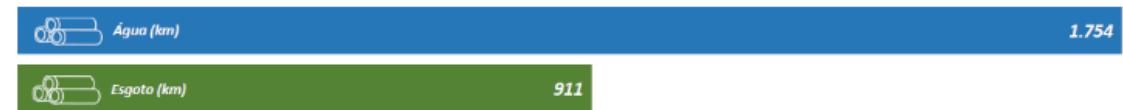
Índice de Perdas (%)



Perdas por Ligação Dia (litros)

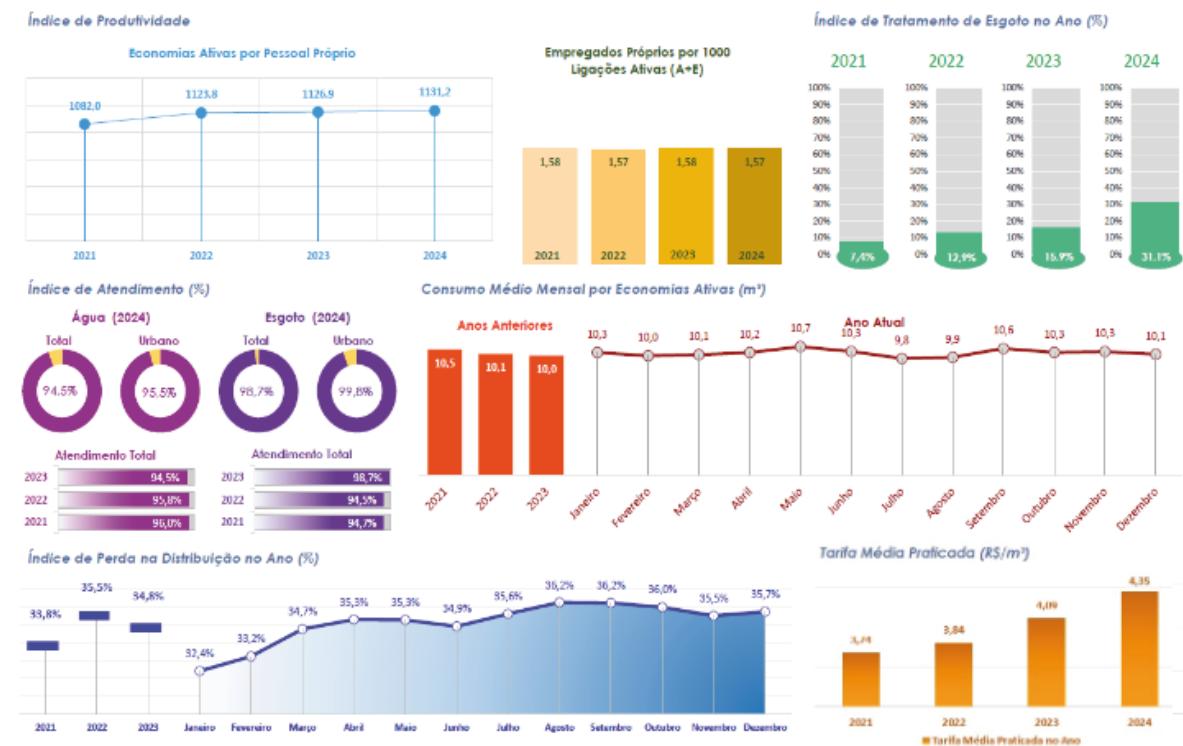


Extensão Total de Redes (Cadastrado)



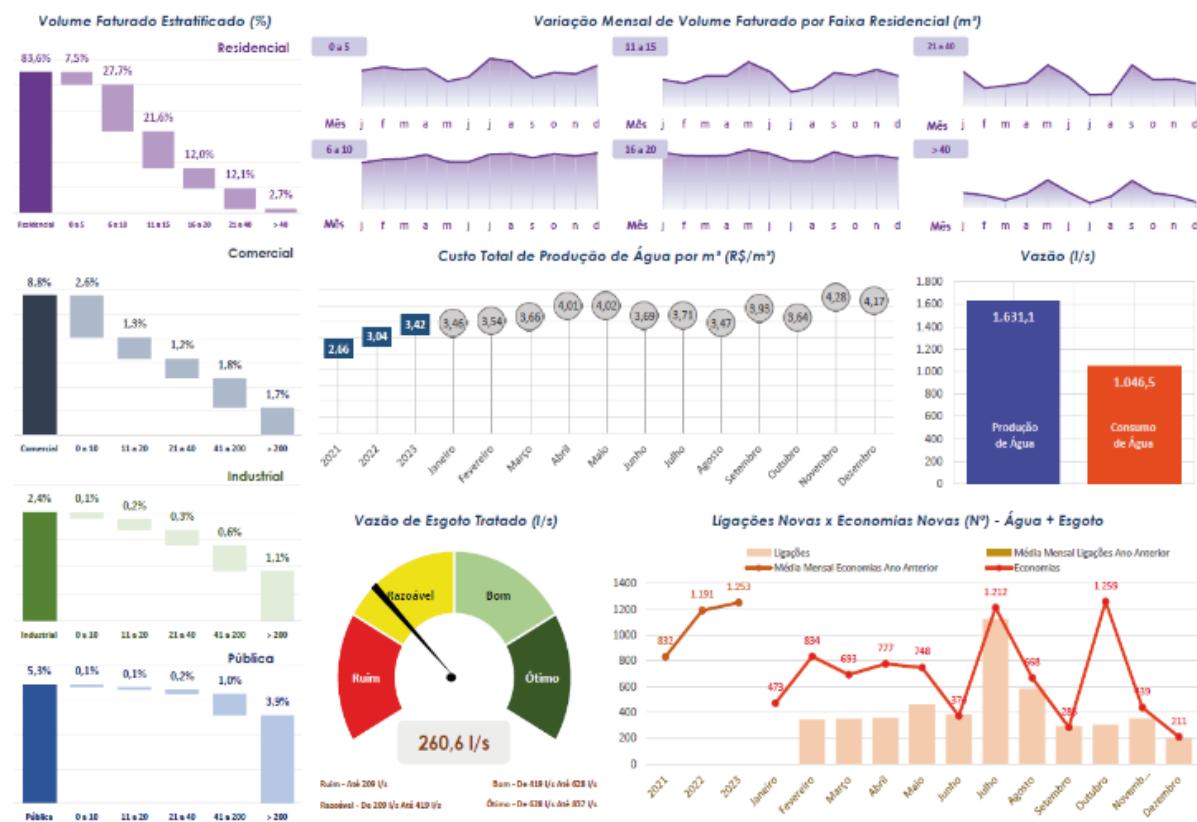
INDICADORES DE DESEMPENHO (KPI's)

Ano 2024



INDICADORES DE DESEMPENHO (KPI's)

Ano 2024



PRINCIPAIS REALIZAÇÕES ADMINISTRATIVAS E OPERACIONAIS

- Contratação de 11 empregados concursados na última chamada do concurso público 2021.
- Terceirização do almoxarifado.
- **Criação do Comitê de Diversidade e Inclusão da Cesama.**
- Aprovação do plano de ações do grupo de trabalho stakeholders com os principais parceiros da Cesama como acionistas, Câmara Municipal de Juiz de Fora, Ministério Público de Minas Gerais, Conselho Municipal de Saneamento Básico (COMSAB).
- Revisão da Resolução Arisb-MG nº 185/2022, que regulamenta a prestação de serviços e atendimentos aos usuários.
- Apresentação pela Arisb-MG de proposta de nova metodologia para estudos tarifários da Cesama.
- Implantação de pagamento de faturas via PIX.
- Início da elaboração do novo Plano de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação (PDTI) em convênio com a UFJF.
- Implementação do cofre de senhas e do acesso remoto VPN.
- Implantação do atendimento via 0800.
- **Ações do Comitê Gestor de Contratos, Convênios e Despesas em 2024.**

NEGOCIAÇÕES / RESSARCIMENTOS			
ÁREA	DOCUMENTO	OBJETO	NEGOCIAÇÃO
DEFC	CT 70/19	Renovação contrato corte comercial	50% IPCA
DETE	CT 09/23	Renovação contrato monitoramento de ruído em ETes	50% IPCA
GEMT/GEDE/APR/PRJ	Datedag 044/2024	Ressarcimento danos causados pela Ol em rede da Cesama na Rua Benjamin Constant esq. com Jarbas de Lery Santos	R\$20.357,15
DRFA		Agência de Desenvolvimento de Juiz de Fora e Região (ADJFR)	10% desconto na anuidade
DRFA		Associação Comercial e Empresarial de Juiz de Fora (ACEJF)	10% desconto na anuidade
GAEE	CT 04/21	Casa Faiçá - Manutenção corretiva em motores elétricos	IPCA menos 0,5%
GAEE	CT 33/23	MORIÁ - Serviço de Manutenção Mecânica e Industrial	IPCA menos 0,5%
GEOP	CT 53/23	Aquisição de Coagulan 20	50% IPCA
GEOP	CT 56/23	Aquisição de salfer	50% IPCA
GAEE	CT 35/21	MANTESTE - Manutenção Eletromecânica	IPCA 4,5% menos 1,5%
GEFC	CT 27/22	STRATEGOS - Sistema Comercial ACQUA	50% IPCA
GEDE	CT 016/20	ENGEDRAIN - Extensão de redes	IPCA menos 0,5%
GEDE	CT 033/22	CAVENGE - Remodelação de redes	IPCA menos 0,5%
GEOP	CT 055/21	Sul Ambiental - Serviço de sucção e transporte lodo ETes e elevatórias esgoto	3,05% (IPCA 3,69%)
GEOP	CT 053/23	BAUMINAS - Aquisição de Polifloc	50% IPCA
GEMT	CT 122/23	MINASLOC - Serviços de retroescavadeira	50% IPCA
GAEE	CT 079/23	Excel Metalúrgica - Análise de vibração e inspeção termográfica em conjuntos motobomba	50% IPCA
GITI	CT 030/20	Virtual Telecom - Manutenção em redes de comunicação	0%
GEDE	CT 066/23	ENGEDRAIN - Ligações região Leste	De 9,17% para 3,69%
GEOP	CT 137/23	Sul Ambiental - Serviço desobstrução e limpeza de redes de esgoto	50% IPCA
GERH	CT 131/23	A Potência Comercio de Extintores - Recarga de extintores	0%
GITI	CT 140/20	Grupo Federal Telecom - telemetria	-40%
GEIN	CT 050/22	INFRAGÁS - fornecimento de botijões de gás	-9,7%
GERH	CT 139/23	ESTERILAV - Higienização de uniformes	-10%
GEDE	CT 155/23	LAV - Substituição de hidrômetros	3,48% (IPCA em 4,24%)
GEFC	CT 075/22	BRADESCO - Recebimento de faturas	50% IPCA
GEFC	CT 198/23	OPT - Whatsapp e webchat comercial	0%
GEIN	CT 003/22	TUTORI - Vigilância patrimonial	0%
GEFC	CT 072/22	ITAÚ - Recebimento de faturas	2,12% (IPCA em 4,24%)
GEDE	CT 025/24	Montreal - Remodelação de redes	3,77% (IPCA em 4,24%)
GITI	CT 178/2023	Telefônica SA - Link dedicado de internet	0,0%
GITI	CT 082/2021	DATAGED	2,5% (IPCA em 4,76%)

- Extensão de 3.836 metros de redes de distribuição de água e 2.745 metros de redes coletoras de esgoto.
- Remodelação de 9.148 metros de redes de distribuição de água.
- Remodelação de 9.462 metros de redes coletoras de esgoto.
- Novas ligações de água: 2.710 ligações cadastradas.
- Novas ligações de esgoto: 2.450 ramais.
- Substituição de 44.777 hidrômetros.
- Início da aquisição de energia elétrica de baixa tensão exclusivamente de fonte solar.
- Gerenciamento e supervisão de obras diversas.
- Implantação de reservatório no bairro Esplanada, no valor de R\$ 949.343,19, com recursos próprios da Cesama.
- Implantação de reservatório no Bairro Democrata, no valor de R\$ 856.477,06, com recursos da Caixa Econômica Federal e contrapartida da Cesama.
- Implantação de reservatório no Bairro Nossa Senhora de Fátima, no valor de R\$ 704.553,45, com recursos da Caixa Econômica Federal e contrapartida da Cesama.
- Implantação de redes de distribuição de água no Distrito de Monte Verde, no valor de R\$ 636.269,18. O restante do sistema (recalque, bomba e reservatório) será objeto de outra licitação, após negociação com o proprietário da área de intervenção.
- Implantação de redes de distribuição de água no Distrito de Chapéu d'Uvas, no valor de R\$ 955.117,61. O restante do sistema (unidade de tratamento, recalque, bomba e reservatório) será objeto de outra licitação, após negociação a ser feita com o proprietário da área de intervenção.
- Sistema de abastecimento de água no Distrito de Penido, composto por poço artesiano, casa de bombas, casa de química, linha de recalque e reservatório, no valor de R\$ 200.000,00 com recursos próprios.
- Obras em andamento em dezembro de 2024:
- **Reservatório no Bairro Santa Lúcia, no valor de R\$ 1.238.787,00, com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em março de 2025.**



- Reservatório no Bairro Alfeneiros, no valor de R\$ 1.018.217,90 com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em janeiro de 2025.
- Reservatório no Bairro Dom Bosco, no valor de R\$ 763.120,87 com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em janeiro de 2025.
- Reservatório no Bairro Jardim das Flores, no valor de R\$ 716.982,24 com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em janeiro de 2025.
- Reservatório no Bairro Milho Branco, no valor de R\$ 836.101,76, com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em janeiro de 2025.
- Reservatório no Bairro Santos Dumont, no valor de R\$ 490.680,15, com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em janeiro de 2025.
- Contenção de talude em solo grampeado no canal de extravasamento da represa Chapéu d'Uvas no valor de R\$ 7.700.829,19, com recursos próprios. Previsão de término em março de 2025.
- Interceptor de esgoto Independência no valor de R\$ 3.635.459,28 com recursos próprios. Previsão de término em setembro de 2025.
- Interceptor Mariano Procópio no valor de R\$ 2.201.977,67, com recursos da Caixa e contrapartida da Cesama. Previsão de término em setembro de 2025.
- Aprovação pelo Governo Federal de recursos do PAC para a obra coletor tronco de esgoto do Ribeirão das Rosas (Ação E3 do PSB/JF) no valor de R\$ 28.627.000,00. Previsão de licitação da obra em fevereiro de 2025.
- Execução de subadutora de água tratada para desvio de galeria de águas pluviais implantada na rua Cesário Alvim.
- Trocas dos conjuntos motobombas das Estações Elevatórias de Esgoto Independência e Vila Ideal.
- Conclusão da licitação da conclusão das obras de despoluição dos córregos São Pedro e Tapera e a ampliação do tratamento de esgoto na região norte de Juiz de Fora. Obra orçada em aproximadamente R\$ 38 milhões com previsão de início em março de 2025.
- Conclusão da licitação para construção da Estação Elevatória de Esgoto Mariano Procópio. Obra orçada em aproximadamente R\$ 8 milhões com previsão de início em março de 2025.

EVOLUÇÃO DE INDICADORES ECONÔMICOS E FINANCEIROS

Evolução de Indicadores Financeiros					
Período	Margem EBITDA	Liquidez Corrente	Liquidez Seca	Grau de Endividamento	Participação Capital Terceiros
2016	25%	1,80	1,67	26%	34%
2017	28%	2,99	2,85	21%	26%
2018	36%	4,33	4,21	31%	46%
2019	40%	5,30	5,15	31%	45%
2020	42%	3,85	3,76	33%	49%
2021	38%	4,24	4,11	35%	55%
2022	34%	4,42	4,32	36%	57%
2023	27%	5,35	5,22	35%	54%
2024	23%	3,89	3,75	36%	56%

Evolução de Indicadores Econômicos						
Período	Receita Líquida (R\$ mil)	Lucro Bruto (R\$ mil)	Lucro Líquido (R\$ mil)	Margem Líquida	Retorno Ativos (ROI)	Retorno Acionistas (ROE)
2016	165.518	119.314	39.035	24%	13%	18%
2017	189.505	143.064	55.535	29%	16%	20%
2018	193.779	141.143	39.961	21%	10%	15%
2019	207.815	143.003	49.814	24%	11%	16%
2020	214.087	148.371	52.939	25%	11%	16%
2021	216.222	147.608	51.033	24%	9%	14%
2022	221.981	148.328	52.283	24%	8%	13%
2023	238.631	151.951	47.141	20%	7%	11%
2024	257.459	159.468	40.546	16%	6%	9%

ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2024

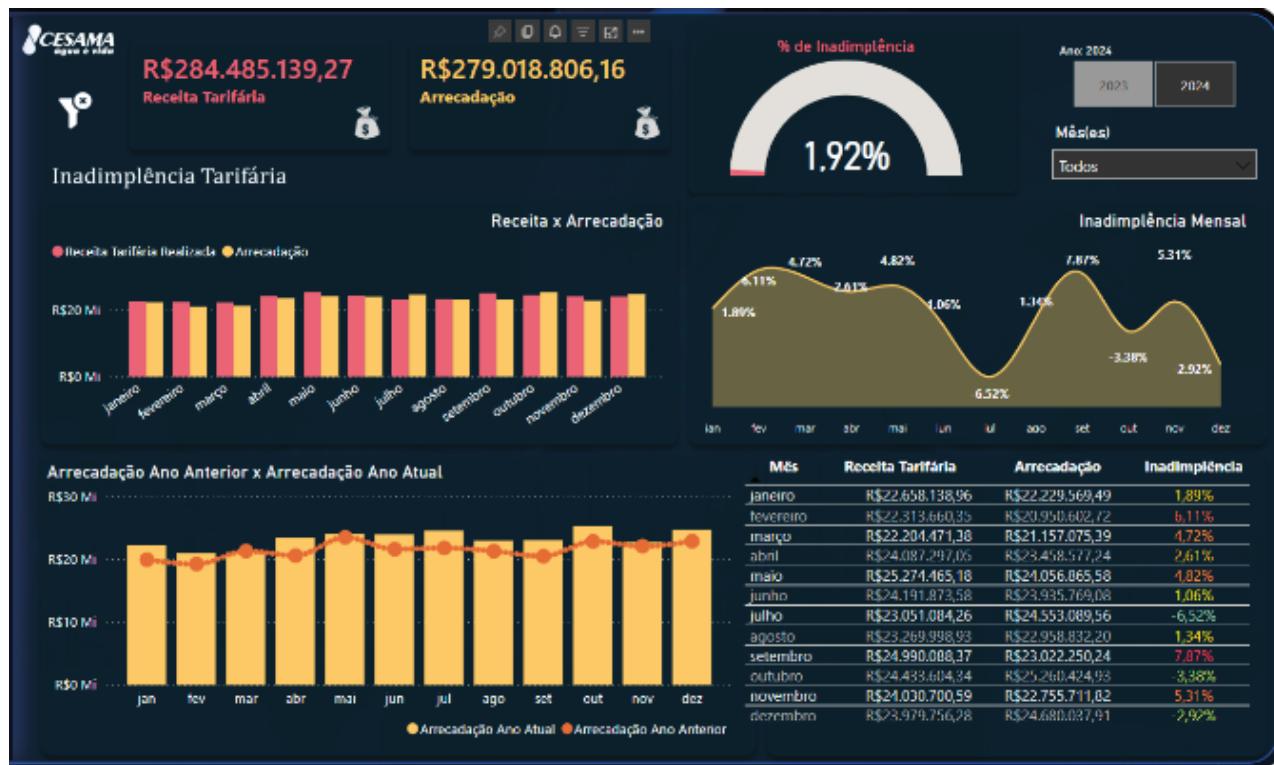
	RECEITA 2024			
	PREVISTA	REALIZADA	%	DIFERENÇA
JANEIRO	23.524.406	24.341.853	3,5%	817.446
FEVEREIRO	24.173.866	23.830.901	-1,4%	-342.965
MARÇO	24.386.489	23.746.084	-2,6%	-640.405
ABRIL	26.920.322	25.679.760	-4,6%	-1.240.562
MAIO	24.984.930	26.704.809	6,9%	1.719.878
JUNHO	24.741.414	25.867.112	4,5%	1.125.699
JULHO	24.033.740	24.822.460	3,3%	788.720
AGOSTO	23.605.841	24.792.942	5,0%	1.187.101
SETEMBRO	25.762.435	26.450.859	2,7%	688.424
OUTUBRO	25.800.079	26.528.817	2,8%	728.737
NOVEMBRO	25.969.346	25.452.253	-2,0%	-517.092
DEZEMBRO	26.353.382	25.446.031	-3,4%	-907.351

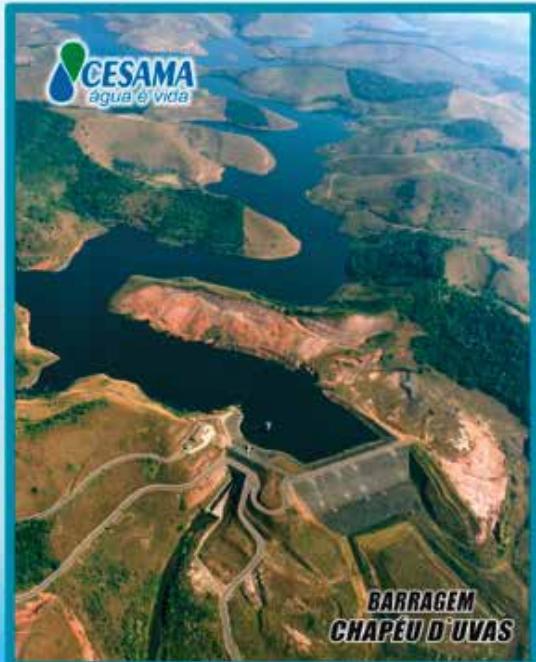
300.256.252 | 303.663.881 | 1,13% | 3.407.630

	DESPESA 2024			
	PREVISTA	REALIZADA	%	DIFERENÇA
JANEIRO	20.368.570	19.250.428	-5,5%	-1.118.142
FEVEREIRO	20.322.146	19.041.511	-6,3%	-1.280.635
MARÇO	25.076.177	23.709.787	-5,4%	-1.366.389
ABRIL	21.736.394	22.577.595	3,9%	841.201
MAIO	23.902.128	23.151.133	-3,1%	-750.995
JUNHO	25.479.403	24.565.594	-3,6%	-913.809
JULHO	21.776.238	21.503.085	-1,3%	-273.153
AGOSTO	21.999.443	20.477.049	-6,9%	-1.522.393
SETEMBRO	25.955.424	29.292.845	12,9%	3.337.421
OUTUBRO	22.235.821	20.674.095	-7,0%	-1.561.726
NOVEMBRO	22.607.724	22.386.426	-1,0%	-221.298
DEZEMBRO	25.204.716	21.737.992	-13,8%	-3.466.724

276.664.183 | 268.367.542 | -3,0% | 8.296.641

INVESTIMENTOS - 2024				
	TOTAL	RECURSOS PRÓPRIOS	RECURSOS ONEROSOS	RECURSOS NÃO ONEROSOS
JANEIRO	2.963.912	2.963.912	-	-
FEVEREIRO	3.046.489	2.978.652	67.837	-
MARÇO	3.266.245	3.266.245	-	-
ABRIL	3.152.323	3.152.323	-	-
MAIO	4.762.511	4.750.511	12.000	-
JUNHO	3.634.028	3.634.028	-	-
JULHO	3.683.919	3.683.919	-	-
AGOSTO	2.981.958	2.981.958	-	-
SETEMBRO	4.258.146	4.258.146	-	-
OUTUBRO	4.008.376	4.008.376	-	-
NOVEMBRO	4.637.375	4.637.375	-	-
DEZEMBRO	3.805.561	3.805.561	-	-
	44.200.842	44.121.004	79.837	-
	56.479.067	PREVISÃO INVESTIMENTOS COM RECURSOS PRÓPRIOS		
	78,1%	PERCENTUAL REALIZADO		
	13.890.000	PREV. INVEST. COM RECURSOS ONEROSOS / NÃO ONEROSOS		
	0,6%	PERCENTUAL REALIZADO		
	100,0%	PERCENTUAL ESPERADO		





DIRETORIA EXECUTIVA

DIRETOR-PRESIDENTE

Lincoln Santos Lima

DIRETOR TÉCNICO OPERACIONAL

Márcio Augusto Pessoa Azevedo

DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO E EXPANSÃO

Marcelo Mello do Amaral

DIRETOR FINANCEIRO E ADMINISTRATIVO

Vinicius Azevedo Heckert