
Cesama

Diretrizes 2021 a 2024

Júlio César Teixeira

1. Constituição Federal:

- Art. 37. A administração pública direta e **indireta** de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e **dos Municípios** obedecerá aos princípios de **legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência** e, também, ao seguinte: ...
-

2. Diretrizes do Governo Municipal:

- **Quatro diretrizes:**

- a) Ética.

- b) Transparência.

- c) Participação popular.

- d) Austeridade.

- **Cesama:**

- 1. Manter a empresa pública.

- 2. Não demitir funcionários concursados.

3. Missão da Cesama:

“Planejar e executar a prestação de serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento de esgoto sanitário no atendimento à **universalização** e à **sustentabilidade econômica, social e ambiental.**”

4. Visão da Cesama:

“Ser uma empresa pública de excelência com princípios éticos, transparência, eficiência e qualidade”.

5. Valores da Cesama:

- Transparência.
 - Respeito às pessoas.
 - Ética.
 - Integridade.
 - Responsabilidade socioambiental.
 - Comprometimento.
-

6. Objetivos Estratégicos – Processos

Internos:

1. Atualizar o Plano Diretor de Água e Esgotos.
 2. Reduzir o índice de perdas de água.
 3. Melhorar as instalações físicas.
 4. Política de Gestão de Suprimentos.
 5. Melhorar a eficiência energética.
-

6. Objetivos Estratégicos – Processos

Internos:

6. Garantir e monitorar a qualidade da água bruta.
 7. Garantir e monitorar a qualidade da água tratada.
 8. Implantar o Plano Diretor de TI.
 9. Atualizar o cadastro técnico e comercial.
 10. Implantar o Plano Diretor de Automação.
-

7. Objetivos Estratégicos – Financeiro:

1. Cobrança do esgoto por carga poluidora.
 2. Reduzir a inadimplência.
 3. Plano de Investimentos 2021 a 2025.
 4. Consolidar o orçamento empresarial.
 5. Ampliar a lucratividade.
-

8. Objetivos Estratégicos – Pessoas:

1. Definir a política de gestão de pessoas.
 2. Otimizar a força de trabalho.
 3. Implantar política de terceirização.
 4. Participação nos Comitês, Conselhos e afins.
-

9. Objetivos Estratégicos – Clientes:

1. Controle de prazo de atendimento.
 2. Identificação de ligações cruzadas.
 3. Atendimento ao marco regulatório.
 4. Ampliar o sistema esgotamento - tratamento.
 5. Ampliar o sistema de abastecimento de água.
-

10. Código de Conduta:

Código de Conduta Ética e Integridade
da Cesama

11. Investimentos 2021:

- 1-** Construção da Rede Tronco de Água Sagrado Coração de Jesus / Salvaterra.
 - 2-** Construção da 4ª Adutora = contrapartida da CESAMA e empréstimo da Caixa Econômica Federal.
 - 3-** Construção da 4ª célula do Complexo de Reservação Henrique de Novaes com 5 milhões de litros.
 - 4-** Implantação de 10 reservatórios em diferentes bairros.
 - 5-** Construção da Rede Tronco de Água no bairro Retiro.
-

11. Investimentos 2021:

6- Sistema de abastecimento de água no distrito de Chapéu D'Uvas.

7- Obra de ampliação da Estação de Tratamento de Água do Distrito Industrial.

8- Implantação da gestão de segurança.

9- Implantação da política da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018).

10- Implantação do sistema de processos eletrônicos.
